

中小企业财务管理中存在的问题对策分析

杨雪梅

(中共阜南县委党校, 阜南 236300)

[摘要] 我国企业内部管理的重要组成部分, 就包含财务管理。财务管理对于企业的发展来说, 起到了举足轻重的作用。作为我国国民经济的支柱性产业之一, 中小企业在整体经济发展战略中地位非凡。由于我国经济的不断发展、市场的不断扩大, 现如今的市场竞争十分激烈, 要想在当代市场中取得一席之地, 就必须做好财务管理, 为企业的长期发展做好准备, 并且实现企业利益最大化, 减小风险, 扩大收益。本文主要对一些中小企业的财务管理进行剖析和探索, 并且根据中小企业内部存在的相关问题, 结合实际与理论给出一些解决方案。

[关键词] 中小企业; 财务管理; 问题与对策

引言

随着我国经济的飞速发展, 人们的物质水平不断上升, 消费需求不断提高, 市场上开始涌现大批的民营中小企业。这些民营中小企业在市场经济体制改革的大环境下不断茁壮成长, 对于我国经济的发展起到一定的作用。但是这些民营中小企业也存在着很多不足, 随着它们不断发展, 很多问题油然而生。例如, 一些企业资金短缺, 从而导致规模无法扩大, 企业的财务管理有很多问题, 使得这些民营中小企业发展缓慢, 甚至导致企业倒闭, 这些问题都已影响我国经济的繁荣发展。本文将研究重点放在企业的财务管理创新上, 希望通过这些研究与分析, 能够帮助一些民营企业提高财务管理水平, 完善他们的财务管理制度。

一、中小企业财务管理概述

(一) 中小企业

中小企业是指投资少、规模有限、从业人员少的企业。对于中小企业的二级排名, 各个国家和行业都有不同的定义标准。我国对一些中小企业的定义标准也有所不同。以餐饮业为例, 只有年收入在 200 万元以下、从业人员在 50 人以下的企业才属于中小企业。目前, 我国的中小企业遍布社会各个领域。中小企业的发展, 促进和带动了我国经济的发展, 对我国经济的发展起着重要的作用。目前, 国家和政府高度重视中小企业的发展, 制定了一系列相关政策, 帮助中小企业发展和突破。

(二) 中小企业财务管理

预算管理、投融资管理、经营管理、成本管理、现金管理、财务报表管理、财务审计管理均属于财务管理的相关内容。中小企业财务管理的含义是指中小企业在日常管理活动中实施的相关活动。财务管理可以帮助企业在这个激烈的市场中发挥重要作用, 企业内部的相关管理活动也与财务管理

密切相关。资金的流入和流出、成本的消耗、财务制度的完善和风险控制, 都反映了企业财务管理活动的过程和质量。因此, 采取有效的财务管理措施, 不仅可以提高财务管理者的积极性, 而且可以增强企业抵御风险的能力。

二、中小企业财务管理存在问题分析

(一) 中小企业财务管理人员素质不高

由于中小企业的规模较小, 这也使得他们的业务发展规模不大, 企业的会计工作难度不高, 用到投资与融资方面专业知识的机会不多。但中小企业在根据市场灵活调整发展策略方面很占优势, 因为规模小、技术水平高, 所以中小企业在面对机遇时更能精准地把握到位, 企业在进行决策的时候, 需要掌握一定会计专业知识的人员, 但是对相关人员的专业素养要求不严, 这也导致财务会计人才缺乏。

再加上中小企业对于技术水平的提升并不重视, 对于技术人员的管理很不到位, 对于财务会计人员的管理也十分疏忽, 根本不重视对员工的工作素养培养, 这会导致员工的工作效率偏低, 相关的工作能力也不高, 并且还可能会导致他们完成工作的质量低, 不能很好地完成工作内容。

(二) 企业内部管理的问题

1. 中小企业的制度问题

中小企业在制定财务制度时并不重视, 因此在制度设计上存在很多问题, 没有完善的财务制度来规范财务人员的活动, 更没有相关奖惩制度和考核制度约束员工的行为, 对员工的指导性也不强, 员工在这种散漫的氛围中对工作也马马虎虎, 不注重提升自己的专业能力, 导致工作上出现差错及漏洞, 影响企业的可持续发展。

中小企业内控体系不完善, 风险评估能力不专业, 管理模式落后, 经营者不够重视, 管理者对风险的评估仅凭经验, 缺乏科学性。大多数中小企业风险评估主要人员是

企业内部管理者，外聘专业风险评估人员只是形式，没有起到风险评估的真正作用，并且很多企业的管理都是比较注重外部风险，但却轻视内部风控体系构建，对于组织、决策、财务等风险的收集没有量化方法，这使得内部风险不能准确地被评估，从而会影响风险控制的有效性和准确性。

2. 中小企业财务管理机制不健全

由于我国大多数中小企业财务管理机制不健全，以及政府对企业监管力度不够，所以企业的资金不合理使用的现象普遍存在。中小企业的资金往往掌握在经营者手上，并且会出现资金分配不合理及资金的筹资本增加等现象，在资金的收支、投融资方面很容易出现不理性。资金如果分配不合理，或者出现超支现象，就会导致企业的资金利用率不高；管理制度不合理，会导致企业资金使用成本增加、效率偏低。

很大一部分的民营中小企业都是由个人或团体创建的，一旦企业资金周转不过来，就很有可能面临资金短缺的后果，严重的可能直接倒闭或者被收购。因此，在遇到资金短缺问题时，很多中小企业都会第一时间选择向银行贷款，但是很多企业经营者的信用额度并不足以让银行同意贷款，导致企业因为资金不足问题错过很多发展机遇，严重的会直接破产倒闭。

而且，很多中小企业在管理现金时也不严格，要么造成大量资金闲置得不到有效利用，要么造成现金不足的现象发生。有的企业认为，企业现金多是实力足的表现，因此大量囤积现金，使得现金闲置，企业发展变缓；有的企业则因为在使用现金时不进行规划，导致现金不足，甚至无法支付经营所用资金，使企业面临严重的财务危机。

3. 投资单一，经营专权

大多数的中小企业的规模相对较小，所以投资时方式也相对单一，很多中小企业的决策都是由经营者一人拍板决定的，这就会增加企业的经营风险。

很多中小型企业对于财务管理的重视程度远远不足。或者有的企业有这方面意识，也建立了相关管理制度，但是在实际运用中却将制度高高挂起，根本没有落实，使得制度只是一个花架子。目前，我国的很多中小企业都不具备完善的财务管理制度，在进行财务管理时，完全凭借主观意愿进行决策，对财务会计工作进行管理时根本找不到科学、有效的方法。并且很多企业内部都没有建立相关的财务管理的部门，也没有相关人员进行管理财务事务。财务工作通常被随意划分到其他部门的工作中去，不仅使得

财务管理的质量低下，更使得财务风险急剧增加，企业财务管理工作问题重重。

（三）政府督导问题

中小型企业在面对很多市场问题的同时，还要受到政府的管辖与监督。目前，在对中小企业的监督方面，国家的相关法规还不健全。根据当下政府推出的各种政策来看，政府缺乏对于中小企业发展的监督，并且一些监督部门之间也没有形成很好的协调机制，很多中小企业在生产上都存在弄虚作假的现象，这些都会对企业的发展带来负面影响。

三、中小企业财务管理对策分析

（一）提高中小企业财务管理人员素质

各企业要想长久的发展，就要不断地吸引人才、招收人才，并且建立完善、规范的财务管理制度。在引进人才时，企业经营者首先要摆正位置，不能过多地将私人情感掺杂其中，而要从企业发展所需出发，根据人才的专业素养与专业能力进行选择与判断，并且对于职业素养和职业道德也要进行相应的考核，并制定相应的标准。对于优秀人才要给予优渥的待遇，帮助企业内部人员找到自己的归属感和成就感，让他们更加努力地为企业做出贡献，这样也可以使他们安心留在企业。

财务人员的素质决定了整个企业的财务管理的质量，所以就要从根本上抓起，提高财务管理的相关素质能力。具体做法是，首先，在招录财务人员时不仅要考查其专业基础知识和专业基本技能，还应考查其职业道德素养和法律法规素养；其次，搭建中小企业财务人员综合素质提升平台——线上线下岗位能力培训平台。企业可以将绩效考核和员工培训合理、有效地联系起来。

（二）建立健全财务管理制度

在现代社会中，企业要想发展就必须对市场趋势有一个正确的认知，只有对市场风向有清晰的认知，企业才能更快、更完善地建立相关的财务管理机制，并且无论对于企业的内部人员的管理，还是企业的方案规划都离不开财务管理制度的完善。只有形成规范的制度，企业内部的管理水平才能得到提高，并且能够更准确地获取相关的财务信息，降低融资难度，获得长期盈利能力。

首先，要建立一个企业内部的核心管理制度。通过这种方式能让企业内部管理水平得到有效提高，企业的资金运行状况才能被控制在合理的范围内，才可以保证每一笔资金都能发挥其最大的作用和价值。企业的高层管理者必

须重视这一点，只有这样企业的财务管理工作才能更好地进行，企业才可以获取盈利并持续发展。

其次，要建立起信息化财务管理系统。当前，因为计算机技术的发展，绝大部分企业的经营管理都离不开信息化设备，这不仅使得企业的工作效率大大提升，还降低了企业的经营成本，使得企业的运行更加高效、便捷。因此，民营中小企业都要建立起自己独特和完善的财务管理系统和制度，这不仅是时代要求，更是企业发展所需。只有财务人员获得的财务数据足够真实、全面，才能做出精准的财务管理方案，企业的财务管理水平才能有一定的提高。

（三）扩大投资渠道

对于中小企业来说，提升资金的使用效率十分关键，企业只有学会利用资金与现有资源，才能获得最多的利润，实现最大的经济效益。企业要想长期发展就必须在这方面多下功夫。尤其是对于中小企业来说，一般中小企业的规模都比较小，资金不充足，所以要提高企业的核心竞争力，就要充分利用内部资金，提高资金利用率。首先，企业在进行原材料采购时，要做好规划，根据市场需求及自身规模和经营水平来进行采购，降低成本浪费，但是也不能过于节约而导致企业错失发展良机。其次，对于闲置资金，企业财务人员也要做好回收，保证企业留有足够的抗击风险的能力，以后才能将其他资金用于发展与投资。最后，在进行业务投资时，必须制订科学的规划，不能盲目投资，要看清市场风向，不盲目追求市场热点。这些都需要企业经营者不断学习，也需要企业的财务管理人员通过提升自身素养和专业知识水平，这样才能更好地制定相关方案。中小型企业要想长期发展和立住脚跟就要有一定的创新能力。随着时代的发展、市场的改革与更新，企业要想发展，获得长期利益，就必须不断对产品和品牌进行全面创新与升级，通过这种方式，让企业在当今市场下站稳脚跟，并拥有自己的一席之地。

（四）加强资金管理

提高企业资金管理效率可以通过建立科学的资金管理制度，首先，通过这种方式可以优化配置，为企业提供资金支持；其次，提高应收账款的回收率，根据客户制订有效的催收计划；最后，适当的负债有利于合理避税，企业还应拓宽融资渠道。除了传统模式外，也可以在证券市场进行融资，这更适用于发展较好且急切需要资金的中小企业；或者运用融资租赁方式，利用资金的形式分期融入资产。

结 语

中小企业的发展不仅影响我国的经济的发展，同时也关系着我国就业的相关问题。中小企业的发展不仅能够帮助我国在经济上稳步提升，对于维持社会稳定、解决社会矛盾，更是起着很重要的作用。因此，提升中小企业财务管理水平对实现中小企业的可持续发展和推进地方经济的发展具有现实意义。

根据上述分析，国内的一些中小企业在财务管理方面还存在很多的不足和问题，如融资难等问题，要想解决这些问题，促进中小企业的发展，企业就必须制定合理规范的财务管理系统，要重视财务管理，让财务管理工作的效率不断提升，真正发挥其作用。最后，一定要不断创新财务管理内容，不能站在原地，只有这样才能让中小企业不断发展。

参考文献：

- [1] 王小燕. 中小企业财务管理模式创新与再造研究[J]. 财会学习, 2018(06): 59-60.
- [2] 吴彩凤. 浅议中小企业财务管理模式的创新[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊), 2017(11): 65-66+182.
- [3] 陈广. 新常态下中小企业财务管理工作创新研究[J]. 财会学习, 2017(20): 31+34.
- [4] 林绍华. 中小企业财务管理困境浅析[J]. 中国市场, 2020(01): 153-154.
- [5] 吴娜, 刘秀梅. 试论中小企业财务风险防范的策略[J]. 中国市场, 2019(27): 162-163.
- [6] 李瑞彩. 中小企业财务管理存在的问题及对策探究[J]. 才智, 2017(31): 215.
- [7] 秦天. 中小企业财务管理存在的问题及对策研究[J]. 现代经济信息, 2014(22): 264-265.
- [8] 葛晨森. 我国中小企业财务管理存在的问题及对策[J]. 中国市场, 2015(09): 84-85.
- [9] 史慕天. 中小企业财务管理存在的问题及对策研究[J]. 中国商论, 2015(13): 9-10.
- [10] 姜尚辰. 中小企业财务管理存在的问题及对策[J]. 商场现代化, 2016, 810(03): 166-167.
- [11] 毛奕欢. 现代中小企业财务管理现状分析及对策研究[J]. 中国商贸, 2011, 512(23): 58-59.
- [12] 李雯婷, 王欣兰. 现代企业财务管理变革趋势分析[J]. 商业经济, 2013(09): 19-20.
- [13] 唐了香. 知识经济时代下现代企业财务管理创新分析[J]. 价值工程, 2010, 29(21): 10-11.