

坚持现代化管理 助力企地共建再提升

吴 敏

(中国石化上海石油化工股份有限公司, 上海 200540)

〔摘要〕近年来, 随着我国经济社会的不断进步和发展, 我国的石化企业在生产经营的过程中也面临着良好的发展机遇。就目前来看, 中国石化企业的安全生产总体形势较好, 但是仍然存在着一些不安全的事故, 敲响着石化企业安全生产的警钟。石化企业要想杜绝生产经营过程中出现的安全风险, 减少重大损失的出现, 那么就必须要运用现代化的管理手段, 提高石化企业安全生产的水平, 助力企地共建提升。本文主要分析了石化企业在生产经营过程中可能存在的问题, 具体探讨了石化企业应采取的措施, 应用好现代化的管理手段, 实现石化企业的安全化生产、规范化管理。

〔关键词〕现代化; 管理; 石化企业; 共建

引 言

随着我国在全球化体系中的参与度不断提高, 国外的石油化工企业也在积极进行产业调整和结构优化, 以此来实现高质量发展, 而这对于我国的石油国企带来了更大的竞争压力和挑战, 因此需要石油化工国企积极完善和优化自身的管理体系, 努力发挥国有企业的优势, 提升市场竞争力, 加强技术革新, 推动石化企业的可持续发展, 在激烈的市场竞争中站稳脚跟。安全发展永远是石油化工企业的第一原则, 然而在实际企业经营过程中依然存在明显的安全漏洞和隐患问题, 如果不对这些存在的因素进行规范化的管理, 那么就会影响到石化企业的经营和发展, 严重的还有可能会危及石化企业职工的生命安全。从近年来的发展情况来看, 毫无疑问安全事故隐患已经成为石油化工国企发展的绊脚石, 石油化工企业需要加强安全生产的认知, 严格要求安全管理工作落实的标准, 避免出现安全隐患问题。

一、石油化工企业安全生产的主要问题分析

从全国石油化工企业的生产情况来看, 我国的石油化工企业形式比较稳定, 同时也占据着稳定的市场份额, 发展前景良好。然而, 从安全生产的角度来看, 我国石油化工企业依然存在突出的安全隐患风险, 其主要由以下四个原因造成。

(一) 石油化工企业管理工作还需完善

石油化工企业作为我国重要的能源开发企业, 无论是在资源的价值性, 还是在国家发展的影响性上都表现出绝对的重要地位。因此, 我国应该充分发挥社会主义制度的优势, 提高石油化工国有企业的发展质量和水平。一旦出现市场调节失衡、不当的情况, 需要有关部门和政府机构采取合适的手段进行调控, 从宏观层面上弥补市场调节资源不足的缺陷。然而, 我国的石油化工企业不仅仅是国有企业, 还有一些中小企业, 这些企业在生产规模上远远不及国有企业, 但

是这类企业分布范围较广, 并且对于市场经济活力的贡献较大, 而有关单位和部门很难对中小石油化工企业进行强有力的监督和管理, 因此石油化工企业难以有效开展全面安全生产管理工作。

(二) 专业生产设备陈旧, 资金投入不足

石油化工企业不同于其他企业, 该类企业在运行和发展过程中十分重视安全生产, 可以说安全生产是石油化工企业的生命线。提高石油化工企业的生产安全性, 不仅能够保障工作人员的生命健康, 还能够提高企业的竞争实力。然而, 我国当前一些中小型石油化工企业由于在生产规模和效益上疲软, 又难以受到有关部门的监督和管理, 因此很多中小型石油化工企业会选择一些低价的生产设备, 以此来避免资金投入, 减少企业的成本负担压力。但是, 从长远角度来看, 这些中小型石油化工企业很容易购买到一些而受生产设备或者是被淘汰的设备, 难以保证设备运行的正常性和安全性, 严重影响石油化工企业的正常运转。另外, 还有一些石油化工企业在生产工艺、生产环境上缺乏优化, 整个环境和工艺还是以传统形式开展, 根本不适用于当前的现代化体系, 甚至有部分中小企业心存侥幸心理, 没有按照相关国家规定落实石油化工生产, 给整个石油化工企业带来严重的安全隐患。

(三) 企业的经营管理人员素质较低, 缺乏管理工作经验

近几年来, 我国积极推进社会主义市场经济改革, 不断深化和调整市场产业格局和体系, 力图为我国国有企业和其他中小企业构造良好的经济发展环境, 而在这样的社会发展背景下, 石油化工企业对专业人员的能力和要求也在提高。一方面, 石油化工企业充分意识到专业人员工作素养的重要性; 另一方面, 为进一步提高企业的安全生产效率, 引入高

质量人才也是未来发展的必然趋势。然而，当前一部分石油化工企业的工作人员缺乏专业意识和素养，没有认识到安全管理对企业生产的重要性，极不利于石油化工企业的发展。

（四）石油化工企业缺乏安全保护意识，操作技术存在变形问题

石油化工企业出现安全事故，还有一个原因在于企业内部工作人员技术操作的不规范，存在明显的技术变形问题，为生产工作埋下严重的安全隐患。在进行人员招聘的过程中，往往会招聘一些文化水平比较低的农民工，而这些操作人员由于文化水平比较低，同时这类人员的流动性大，难以统一开展培训、管理工作。另外，一部分的石油企业为了减少成本支出，没有将时间、资金和精力投入员工的岗前培训当中，这就导致石油化工企业内部的工作人员缺乏对安全操作的认识，根本没有安全原则这一基本理念。除此之外，由于农民工的文化水平比较低，在生产经营的过程中不了解生产的法律法规，所以就会导致石油化工企业出现违反劳动纪律、违章作业等等的情况。石油化工企业的员工既不精通安全生产的法规，也没有熟悉劳动的工作技能，因此就只能在就业市场当中听命于企业主，既不懂得维护自身的合法权益，也不懂得提升自身的保护意识。

二、石油化工企业安全生产的现代化管理措施分析

（一）应用计算机系统和信息软件，改变经营管理的方式

就目前来看，在石油化工企业生产经营的过程中，信息化的管理是目前石油化工企业最为推崇的一种现代化管理手段。所谓的信息化管理，主要是指通过采取通信网络技术和计算机网络技术实现两者的结合，促使石油化工企业内部的生产和管理工作实现科学化、电子化，更加快速地帮助石油化工企业分析生产经营的过程，为石油化工企业的安全生产和管理提供决策依据。举例来讲，部分石油化工企业会积极利用现代信息技术和计算机系统来参与管理工作，保证生产工作受到科学、有效的监督管理，解放人员生产力的同时还能够减少管理误差，而一旦出现安全隐患，计算机系统也能够及时进行警报，并利用后台的数据网络将有关隐患信息和类别传输给专业的生产人员和管理人员，从而有效提高生产工作的安全性和规范性，充分发挥管理工作的实际指导价值和依靠优势。

（二）定期更换新型的设备，加大投资的力度

石油化工企业必须定期对内部的厂房及生产经营的设备进行安全性能、生产性能的评估，对于一些安全性能比

较差及生产能力比较低的厂房与设备需要进行及时的淘汰，与此同时，石油化工企业还需要引进投资，在节约成本的同时，提升对企业生产工作人员的安全培训。

（三）推进安全管理力度，构建完善的管理体系

石油化工企业要想实现超前发展，必然要突破传统管理模式和管理理念的限制，要以我国新时代的发展趋势和发展要求为依据，做到与时俱进，创新传统的石油化工企业管理工作模式，坚持以人为本的管理理念，并且为石油化工企业搭建出完善的安全生产法律制度。石油化工企业必须从零事故、防范事故的基础出发，为石油生产的工作奠定基础。首先，石油化工企业需要应用现代化的管理手段，制定出安全生产的责任制度，将具体的工作任务落实到个人，将各项生产经营的安全管理理念落实到个人。其次，石油化工企业还必须借助各大网络平台，如微信、微博等平台，加强对安全生产的宣传力度，通过定期在企业的平台当中发布安全动态生产的信息更新，严格管控安全值班人员的名单，在一些关键的操作位置及关键的厂房安装摄像头，从而提高石油化工企业实时监测现场的效率。

（四）加强现代化管理体系，构建长期的发展模式

随着我国社会的不断发展，我国社会大众对于现代信息技术的接受度也愈来愈高，知识型、科技型、智能型社会正在逐步建立和完善。然而，我国当前大部分化工企业缺乏对新产品的开发创新能力，难以在海外市场中得到突破性发展，依然没有对技术革新和技术创新工作加强投入。在这样的发展模式下，我国石油化工企业多呈现出中间大、两头小的情况，在经营环节表现出较强的优势和价值，但是在产品开发和市场研究方面缺乏深入了解，存在较大的弱点。而石油化工企业要想真正在世界市场上占据一席，还需要努力加强产品的研发力度，高度重视石油化工生产技术的研究和投入，努力适应我国现代化的发展模式，在利用我国社会经济优势、科技优势的同时也要反哺社会。

石油化工企业还要构建完善的现代化管理体系，增强企业的综合实力，并根据实际的社会发展趋势制定完善的企业战略手段和战略措施，推动企业走向高质量发展的道路。而通过现代化的管理模式，化工企业也能够充分意识到企业自身内部存在的发展问题和发展情况，能够以更加客观、科学的态度看待企业制定的经营战略和发展战略，有利于企业以可持续化发展的态势前进。同时，构建科学合理的企业经营战略，也能够加深石油化工企业对当前竞争形式和市场情况的了解，有利于石油化工企业保持竞争优势。

石油化工企业还要保持长远的发展意识,不能够过分局限于短期的投资利益之中,尤其是中小型石油化工企业。此外,为缓解企业的投资压力,中小型企业可以积极联系有关政府部门,争取一些优惠性政策,还要积极向国有企业和海外企业学习,打造完善、科学的内部管理系统,尽可能减少企业的成本支出,为长期投资省下资金。

石油化工企业还要注重管理人员的队伍建设,通过现代化的人事管理理念开展工作,坚持自主培训、自主管理,营造良性循环的内部工作氛围,并贯彻责任落实制度和奖惩制度,以此来提高工作人员的工作积极性。

石油化工企业还要注重资源利用的有效性,珍惜每一项投入的资源内容,尽可能利用现代化的管理体系来优化资源分配和资源应用,杜绝各种资源浪费的方案和措施,以此来节约企业成本,推动企业朝着可持续化的方向发展。

(五) 融入现代化的管理思想,实现企业管理质量的创新

在石油化工企业经营管理的过程中,质量管理工作的创新可以带动企业追求效益最大化。随着我国互联网技术的不断进步和发展,越来越多的企业开始不断融入先进的互联网技术,使企业内部的活动与外部的活动实现了双重联系。然而就目前来看,石油化工企业在质量管理的方面仍然侧重于企业内部的联系,隶属于企业内部的封闭系统,内部管理往往只是将知识作为其运作的外生变量来看待,所以导致石油化工企业的质量管理工作无法在复杂变化的外部环境当中有效运作。与此同时,在新经济时代,全球化、市场化的特点是石油化工企业的经营管理理念,石油化工企业必须要以传统的产品为中心转变为以顾客为中心,顾客需要的是信息服务产品的一体,因此为了更好地满足新经济时代市场需求的变化,石油化工企业必须要将高效灵活、标准化的现代生产经营方式运用到生产经营过程当中。质量管理工作是石油化工企业在传统生产方式状态下所产生的,它更加强调的是石油化工企业自我封闭系统下的一项完善,因此很难突出工作的重点,在出现问题时,石油化工企业的管理人员也很难找出问题的关键所在,所以导致出现盲目管理的情况。石油化工企业只有进行管理质量上的创新,才能更好地适应我国新经济条件下的企业运作情况。首先,石油化工企业必须要与 JIT 结合,从而实现内部质量管理的信息化创新、知识化创新。由于 JIT 高程度的信息化系统可以为石油化工企业的信息存储、信息采集、信息设计及信息评价进行高质量的处理,所以可以帮

助石油企业减少成本支出,提高石油企业的生产经营效率。其次,石油化工企业通过与 JIT 结合,可以帮助其实现现代化生产方式与质量管理的融合创新,质量管理工作是 JIT 当中的一项重点组成部分,在经营运作的过程中,可以就弹性作业系统适时生产系统与质量管理体系实现互相融合、互相协调。与此同时, JIT 更加强调的是在设计过程中的质量管理工作,它可以从根本上帮助石油化工企业减少质量的问题,并且将其融入柔性的制造当中,形成有机的质量管理体系。而弹性的工作作业系统则可以更加强调工作人员的管理特点,人员行为的激励管理方式可以促使石油化工企业能动地进行质量管理活动。最后,石油化工企业还必须认识到随着质量管理工作的创新,企业的外延以及内涵都会发生很大的变化,因此这就需要企业内部的管理工作人员提升工作素质,积极为企业引进高素质、专业化的人才,提升内部工作人员的工作能力,促使其可以真正投入质量管理的创新活动当中。

结 语

简而言之,石油化工企业的安全生产工作与企业自身的可持续发展存在着紧密的联系,同时还会在一定程度上影响社会的稳定。因此,石油化工企业在安全管理的过程中,要想实现长远的发展,那么就必须要融入现代化管理手段,迎合我国新时代社会发展的需求,不断提升内部工作人员的安全意识,结合现代化的管理技术,助力石油化工企业实现企地共建与提升。

参考文献:

- [1] 苏恩鹏. 加强化工企业安全生产和环境保护意识及措施[J]. 化工设计通讯, 2018, 44(12): 180-181.
- [2] 张巧琴. 化工企业安全生产隐患控制工作策略探析[J]. 化工管理, 2019(05): 71-72.
- [3] 万恒. 浅析化工企业安全生产管理[J]. 新疆有色金属, 2019, 42(03): 101-102.
- [4] 李青月, 李博洋. 浅谈新时期化工企业安全生产管理[J]. 云南化工, 2017, 44(11): 108-110.
- [5] 马树文. 石化企业安全生产管理的重要性探讨[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2014, 34(12): 217.
- [6] 刘家澄. 努力实现安全生产工作的“三个转变”[J]. 电力安全技术, 2002(11): 19-20+43.
- [7] 张生根, 彭福林, 卞剑锋, 等. 探析加强化工企业安全生产和环境保护意识的措施[J]. 化工管理, 2019(29): 84-85.